

启智创未来 守正续华章

——2024 学年第一学期上海市嘉定区马陆小学工作总结

2024 年,嘉定区马陆小学坚守教育公平,回归教育本原,以不挑生源、不聚资源、不以分数排名为教育追求,以培育“有灵知,有灵气,有灵性”的“三灵”少年为核心,坚持立德树人,坚持五育并举,努力办好群众家门口的上海市新优质学校。

一、深化党建引领,聚合发展向心力

1.突出政治建设,强化政治意识。带头拥护“两个确立”,不折不扣抓好习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的贯彻落实。积极开展示范性党组织创建,认真开展示范性党支部创建。严明党的政治纪律和政治规矩,引导党员干部做政治上的明白人、老实人,严格执行重大事项请示报告制度。严肃党内政治生活,落实管党治党政治责任,增强支部活力,推进全面从严治党落实。

2.发挥堡垒作用,增强党建实效。发挥“党员示范岗”作用,进一步提升学校党建品牌,彰显责任担当、党建作为;发掘党建引领业务工作亮点,推动党的二十大精神贯彻落实。积极落实志愿服务,认真落实“双报到”工作,认真实施全员导师制。搭建党员干部服务群众平台,积极开展我为群众办实事实践活动。

3.强化党建引领,推动融合发展。提振党员干部干事创业精气神,启动“骏马奔腾党员工作坊”和校级名师工作坊的评选,继续实施学年末中层干部述职考评工作。加大百年老校宣传力度,全面谋划和实施新一轮宣传工作,以项目驱动学校发展,有效发挥党支部的职能优势和党员先锋模范作用。期末组织开展“踏歌纵马笑春风”综合活动,既做好全学期工作总结,又展示了教工才艺。

二、推进规范管理,增强团队执行力

1.加快理念目标的更新迭代。依据党组织领导的校长负责制相关政策要求和学校发展实际,再次修订学校《章程》;对“一理念三目标”(办学理念、办学目标、教师发展目标、学生发展目标)进一步界定和诠释;让“三灵少年”这一培养目标在师生心底生根发芽,明确学校在培养“有理想、有本领、有担当”的社会主义建设者和接班人这一总目标的同时,着力培育“有灵知,有灵气,有灵性”的“三灵”少年。

2.加强干部队伍的培优建设。着眼学校未来发展,加大青年干部的培养和使用,保障学校高质量、可持续发展。期初重新梳理和调整中层团队的架构与分工,明确岗位职责,强化责任担当。增设信息交流部,统筹校际交流与对外宣传。新任命四名助理,分别协助课程教学部、后勤保障部和德育工作部,共同组织开展相关工作。

3.加深书香校园的落地推进。立足校情,积极申报“书香校园”,以“打造书香校园,提升精

灵阅读力”为宗旨，加强校园文化环境建设，关注全体师生阅读状态，将阅读工作融入思政教育、校园文化建设、各科课程教学等方面；在充分利用图书馆资源基础上，组织特色主题阅读，开展《精灵探寻红色印记》项目化活动。

4.加紧党建引领的聚势赋能。学校党支部在“把方向、管大局”前提下，围绕“带队伍、保落实”工作重点，团结并带领全体教师“笃实向上、合作进取”；开展党建与德育融合、党建与学校发展的融合、党建与工团队建设的“三融合”改进行动。本学期，学校被评为“上海市人工智能教育实验校”“上海市书香校园”；连续第九年获得“嘉定区教育系统办学先进单位”荣誉称号。

三、坚持立德树人，提升德育影响力

1.聚焦班主任工作坊研修体，提升建班育德能力。以问题为导向，班主任名师工作室带头研究，争做研究的智慧型班主任，锤炼育人故事的撰写能力、建班方略的策划能力、主题班会的教育能力等。以目标为引领，通过分层培训、传帮带等搭建学习平台，学习优秀班级管理经验，促进班主任建班育德能力，拓宽优秀班主任在各层级的影响力。

2.聚焦数智化过程评价，促进精灵美言美行。班集体层面，以数智化工作平台的实证为辅助，班级行规可视系统反馈细节。借助系统，一将原手写的班主任工作手册移到数字化平台，提高工作效率，形成工作积累。二将班级考核管理在该系统内搭建框架和分布细则，用实时的实证数据助力各班级进行更精细化的改进。

3.推进协同育人机制，拓宽校社协同格局。整合校内外优质资源，从全校2000多名师生全员参与的春季课外实践，到贯穿整个学年的各年级实践体验课程，阳光电影、高雅艺术、新城月令行、宏泰园、葡萄园、一大会址红色教育、安全实训，各班开展“生命安全教育宣传周活动”、“防灾减灾宣传周活动”“防溺水教育”等。

4.聚焦“怡心苑”关爱系统，温暖学生健康成长。以区级课题的推进为契机，基于陶君心理名师工作室，做好学生层面的关心关爱工作；继续重视行为偏差学生的跟踪教育，建立学生心理档案，引导班主任进行心理健康教育的学习，与心理健康专任教师一起共同做好问题学生的心理疏导工作，培养学生健康的人格和心理。

四、优化课程建设，保持课堂吸引力

1.五育并举，营造蓬勃生机。基于生情和校情，着眼学生德智体美劳五育融合发展，学校着力构建五育融合的育人体系。在国家课程基础上开发了众多高质量校本化课程，比较吸引学生的有：陆陆的成长之旅、五色风马主题探究、十好少年班团队、豁然自得等课程，通过选修和必修方式实施课程，满足不同学生的需求，实现了孩子们的全面发展和个性成长。

2.灵智课堂，追求教学品质。2023 年以“建立学习品质的数字画像，持续优化课堂教学”为主题进行项目分享；2024 年《让学习品质看得见》灵智课堂专著公开出版；12 月，嘉定区第八届品质教育“学术节”课程领导力专场即将在我校举行。

3.数字赋能，落实减负增效。9 月，嘉定新城教育集团的十四位校长齐聚马陆小学，共同参与数字技术赋能专题视导活动，所推广的经验获得领导肯定。9 月 26 日下午，研用“三个助手”，赋能高效课堂，嘉定区小学英语学科数字化转型项目研讨活动在马陆小学举行。同时，以区级课题《基于数字化作业管理的学业述评实施路径研究》为引领，探索基于数字化技术的作业管理，为减负增效提供新路径。

4.变革方式，聚焦核心素养。以大概念、大问题、大任务为中心设计跨学科主题学习活动，培养学生在真实情景下综合运用学科知识解决问题的能力。12 月 12 日，以“为未来学习而变”为主题的嘉定区提升中小学课程领导力行动研究项目（小学段）展示暨嘉定区第八届品质教育学术节活动于马陆小学顺利举行。

5.落实双新，发展核心素养。推进跨学科主题学习活动，开展全国、市、区、校级跨学科主题教研，形成校本化教研活动模式；促进数字化转型，开展英语学科市级展示，完成学校数字化网络、设备升级，推动教师主动学技术、用技术，让信息技术成为品质课堂的助推器。同时，夯实教学常规，优化课后服务管理，保障“双减”落地落实。

五、扎实课题研究，激发创新驱动力

1.推进龙头课题，引领教育综改持续发展。在市级课题的指导下，学校积极展开相关子课题研究工作，致力于完善“学业述评”课题群的建设。根据课题研究的具体方案，我们明确了改进的目标定位，并制定了详细的研究计划。课题组每月定期召开一次课题推进会议，及时交流研究进展和解决过程中遇到的问题。

2.实施精准指导，助力见习教师专业发展。学校与各聘任学校建立良好的合作共培关系，成立见习教师培训管理团。邀请基地校校长、各聘任校校长共同担任管理团顾问，全面把握见习基地培训方向。基地校分管副校长和各聘任校分管副校长建立了见习教师培训工作沟通群，每周更新见习教师培训动态，加强对见习教师培训的过程性管理。

3.组织成果推广，挖掘研究成果应用价值。在优化课题管理，确保研究质量与实效之余，组织开展 2024 学年的科研成果推广工作，有意识的将科研成果融合于教学实践，推进教学改革。以科研中心组、项目化研究小组、学科骨干教师为引领，鼓励发动教师积极撰写课题研究经验，课题研究论文、教育教学案例等，结合学科周等教学活动，及时进行评比交流。

六、传递工会温暖，夯实团队组织力

1.注重学习教育，夯实政治根基。坚持党的全面领导，组织学习中国工会十八大和中国妇女十大精神，与学习党的二十大精神、习近平对工人阶级和工会工作的重要论述相结合，开展工会干部学习培训，组织教职工参加知识竞赛，团结带领教职工坚定不移跟党走。

2.引领师德师风，开展教学竞赛。工会整合劳模资源，通过听讲劳模故事、参观劳模工匠创新工作室等形式，学习弘扬劳模精神，激发教师坚守教育初心，深耕教坛。联动行政部门开展教学比武等活动，关心关爱教师专业成长，为青年教师创设历练学习、交流展示的平台。

3.倾情关爱服务，凝聚奋进力量。增设直饮水机、升级食堂服务、教学八段锦等，保障教职工身心健康。定期组织心理健康讲座和咨询服务，提供心理疏导和支持，有助于缓解压力，提升心理健康水平。定期开展生日庆祝活动、健康体检和亲子活动等，增强教职工的归属感和幸福感。

七、其它方面

1.后勤工作。加强后勤常规管理，及时完成设施维护，保障教育教学秩序。做好学校人防和技防管理，开展食堂卫生联合检查，改善师生的用餐质量，不断提高满意度。全力以赴为学校开展公开课、各项竞赛、兴趣小组等活动做好优质保障服务，保证各类活动正常有序进行。

2.财务管理。加强内部管理，健全财经制度，提高资金安全性；加强业务学习，提高工作水平，提升服务效能。严格财务制度，依法照章做好财务管理工作，紧密联系各部门完成各类项目的填报和上报工作。按时完成各项目经费执行，执行率达标。加强固定资产的管理，做好财产登记，定期清理与核对。

3.人力资源。制定《2024 马陆小学绩效工资分配方案》，做好工资福利及绩效发放工作。完成人员变动，完成朱成岗老师过世，徐燕英、徐慧红、高颖翔老师的退休手续。在校考核领导小组的统筹和精心组织下，12 月份完成 2024 年度考核工作。按照程序严格执行职称评审工作，本学期完成 9 位老师的职称评审工作。

4.体卫科艺。开展“运动争先 健心强体 兴国有我”校园运动会，校排球队双双荣获上海市学生运动会排球比赛第二名。10 月学校开展“科技赋新能，放飞航空梦”第八届科技节，11 月开展科技节游园活动，荣获 2 项全国奖和 15 项市级奖。卫生方面积极做好卫生宣传和学生体检，努力降低视力不良率。

上海市嘉定区马陆小学

2025 年 1 月